



CAHIER DES CHARGES

– Diagnostics territoriaux et facilitation de processus de dialogue territorial –

23 Juillet 2024

**Interreg
Sudoe**



Co-funded by
the European Union

RURENER

Adresse : 41 rue de Blanzat 63100 Clermont-Ferrand

France

Contact : Céline Seince, directrice

Tel : +33(0)6 45 68 68 79

Email : rurener@gmail.com

Introduction

RURENER est le réseau européen des territoires ruraux engagés dans la transition écologique et sociale. Notre vision est celle d'une Europe consciente du potentiel de ses territoires, et notamment des territoires ruraux, pour la conduite de sa transition socio-écologique et climatique. Sous un prisme systémique dans l'interaction entre social, environnemental, économique, climatique et gouvernance, nous accompagnons une approche transversale du développement rural par la coopération entre les territoires et l'apprentissage collectif au niveau européen. En nous appuyant sur l'expérience des membres du réseau et le suivi des impacts territoriaux de politiques locales, nous portons la voix des territoires ruraux à Bruxelles afin de faire reconnaître leur rôle dans la transition sociale et environnementale et de mieux considérer leurs besoins et potentiels dans les politiques européennes.

Dans le cadre du projet européen Rural Transition Labs dont RURENER est le chef de file, l'association souhaite faire appel à un prestataire pour l'accompagner dans la conduite de diagnostics socio-politiques et l'animation de processus de dialogue territorial au cœur de l'approche des Laboratoires de Transition.

Le projet « Rural Transition Labs »

1.1 Description et finalités du Projet

Le projet « Rural Transition Labs » est cofinancé par le Fond Européen de Développement Régional (FEDER) par le biais du programme européen Interreg Sudoe (Sud-Ouest Européen). Il a pour objectif de structurer un réseau de Laboratoires de Transition Rurale pour promouvoir la résilience des espaces ruraux par une approche participative ancrée dans les écosystèmes. Les Laboratoires suivront 3 principes fondamentaux : participation & transparence ; approches basées sur les écosystèmes et changement systémique. Cela implique qu'ils :

1. Développent des processus participatifs pour coconstruire leurs projets, communiquent et rendent accessibles leurs réalisations à tous ;
2. Valorisent les ressources locales / espèces endogènes comme base de la résilience ;
3. Définissent une vision partagée à long-terme à laquelle contribueront leurs projets tout en favorisant le changement systémique qui s'appuie sur la coopération et l'innovation.

Le projet se déroulera du 1^{er} Janvier 2024 au 31 Décembre 2026.

Le contexte

Le partenariat du projet est composé de 7 partenaires répartis de la façon suivante :

- Les Laboratoires de Transition Rurale et leurs projets pilotes :
 - o **L'Ayuntamiento de Cartagena** (Espagne)
 - Projet pilote sur la Région Oeste
 - o **L'intercommunalité CIM do AVE** (Portugal)
 - Projet pilote dans la commune de **Póvoa de Lanhoso**
 - o Le **Syndicat mixte Est Creuse Développement** (France)
 - Projet pilote réunissant les exploitations agricoles de plusieurs communes
- Les partenaires techniques :
 - o Le **Centre technologique de l'Energie et de l'Environnement (CETENMA)** en charge de développer un outil cartographique SIG comme support de coopérations territoriales
 - o L'**université polytechnique de Catalogne (UPC)** à l'origine du concept de Laboratoire de Transition
 - o Le **réseau européen RURENER** en charge de la coordination du partenariat et des activités de mise en dialogue et diagnostics socio-politiques sur les trois territoires d'expérimentation.

L'une des premières phases du projet Rural Transition Labs consiste en l'analyse des contextes socio-politiques de chacun des Laboratoires et la construction d'une vision partagée entre les acteurs locaux de l'avenir souhaité pour leur territoire. Pour mener à bien cette tâche dans le contexte de coopération transrégionale, RURENER souhaite faire appel à un prestataire qui l'épaulera pour la conduite des diagnostics et la facilitation des processus de dialogue en Espagne et au Portugal en particulier.

2. Enoncé du besoin

La prestation consistera en deux étapes :

- Réalisation des diagnostics sensibles pour les Laboratoires de CIM do AVE (Portugal) et Cartagena (Espagne) selon une méthodologie co-construite avec RURENER qui sera en charge du diagnostic dans l'Est Creuse (France)
- Conduite des processus de dialogue territorial pour la construction d'une vision partagée pour les Laboratoires de CIM do AVE et de Cartagena ; processus co-animés par CIM do AVE au Portugal et CETENMA en Espagne et sous la supervision générale de RURENER qui assure l'animation du Laboratoire d'Est Creuse.

2.1 *Nature des prestations demandées*

Le prestataire sera chargé plus particulièrement de l'animation des activités dans les Laboratoires de CIM do AVE au Portugal et de Carthagène en Espagne, des partages réguliers avec les activités conduites en France seront indispensables pour assurer la cohérence du projet et les apprentissages croisés. Les activités concernées par la prestation sont les suivantes et seront réalisées en binôme avec RURENER :

PHASE DE DIAGNOSTIC :

- 3 à 4 réunions de cadrage (1h30) en visio ou en présentiel entre RURENER et le prestataire afin de partager et affiner conjointement la méthodologie de diagnostic sensible

- A partir de la cartographie d'acteurs réalisée par chaque Laboratoire, conduite de 10 entretiens par laboratoire (soit une vingtaine d'entretiens) auprès des 4 catégories d'acteurs issues de la méthodologie de diagnostic (élu-e-s, techniciens/agents de collectivités, acteurs socio-économiques et société civile, représentants des services de l'Etat). Ces entretiens (environ 1h/entretien) porteront sur la vision des acteurs de leur territoire et son avenir, les relations de coopération (ou non) avec les autres acteurs / catégories pour identifier les leviers et points de blocage (maîtrise suffisante de l'espagnol et du portugais nécessaire pour la conduite des entretiens). L'organisation des entretiens sera réalisée avec l'appui du partenaire local à l'occasion d'un déplacement sur chacun des deux Laboratoires.
- Rédaction des deux diagnostics (< 10 pages / diagnostic, modèle proposé par RURENER) avec l'appui des partenaires locaux (CIM do AVE, Cartagena) et de RURENER.
- Organisation et conduite d'une pré-restitution auprès des Laboratoires (élu-e-s et agents) puis d'une restitution collective auprès des acteurs rencontrés – dont préparation du support de restitution (un déplacement par Laboratoire à prévoir).

PHASE DE DIALOGUE ET CONSTRUCTION D'UNE VISION PARTAGÉE :

Cette phase sera mise en œuvre dans les trois Laboratoires. RURENER pilotera la mise en œuvre dans le Laboratoire français et sollicite un prestataire pour l'appuyer à la facilitation dans les deux autres Laboratoires, en Espagne et au Portugal. Les partenaires CIM do AVE (Portugal) et CETENMA (Espagne) ont été formés au préalable à la facilitation de processus de dialogue, ils seront donc d'une grande aide pour la réalisation de cette mission. Toutefois, étant partie prenante, il est souhaité qu'un acteur extérieur au territoire (= le prestataire) soit à la manœuvre de la concertation.

- A partir des acteurs rencontrés en entretiens lors de la première phase et la conduite de 3 à 4 entretiens complémentaires si nécessaire, création d'un groupe de dialogue
- Définition du cadre du dialogue avec les élu-e-s des Laboratoires (1 réunion de pilotage / Laboratoire)
- Organisation et conduite de 3 réunions collectives – dont invitations, et comptes-rendus à coordonner avec le partenaire local (prévoir 3 déplacements dans le Laboratoire de CIM do AVE et 3 déplacements dans le Laboratoire de Carthagène)
- Réunions de coordination avec RURENER (4 réunions de 1h30 – une réunion après chaque réunion collective pour optimiser les apprentissages et assurer la cohérence à l'échelle du projet)

2.2 Parties concernées par le déroulement du projet et ses résultats (demandeurs, utilisateurs)

Les parties impliquées dans le projet sont très variées : élu-e-s et agents de collectivités, acteurs socio-économiques (associations, entreprises, coopératives, etc.) et représentants des services de l'Etat ou de la Région. Ces acteurs aux sensibilités, expertises, connaissances diverses devront être considérés comme parties prenantes lors des entretiens préalables.

Modalités d'intervention et compétences attendues du candidat

Pour répondre à ce cahier des charges, le prestataire devra mobiliser une (ou plusieurs) personne(s) présentant une **expérience significative** en matière de **concertation environnementale** et **préparation de processus de dialogue territorial appliqué à des enjeux environnementaux** en espagnol et portugais à minima (compréhension écrite du français suffisante).

2.3 Livrables attendus

PHASE 1 : Diagnostics sensibles

- **Deux diagnostics sensibles** : pour le Laboratoire de CIM do AVE et celui de Carthagène
 - o Dont l'identification de chantiers prioritaires pour faciliter la conduite du changement

PHASE 2 : Dialogue territorial

- **Synthèse des entretiens** en binôme avec les partenaires locaux et avec l'appui de RURENER (Laboratoires de Carthagène, et CIM do AVE)
- **Processus cadre** pour la conduite du dialogue territorial (objectif, acteurs, calendrier, livrables, gouvernance)
- **Comptes-rendus des réunions collectives**
- **Vision partagée du futur souhaité et plan d'action pour sa réalisation**, produits lors des sessions collectives de dialogue et s'appuyant sur les chantiers prioritaires issus des diagnostics

Ces livrables seront produits en langue locale pour chaque Laboratoire (espagnol ou portugais).

2.4 Suivi de la mission

La mission sera suivie par la directrice de RURENER avec qui le prestataire travaillera en binôme.

Il est entendu que le prestataire choisi devient partie prenante de l'équipe RURENER pendant la durée de sa mission. Le projet Rural Transition Labs a été conçu pour prendre en compte et s'adapter aux besoins et particularités des territoires impliqués, l'écoute qui est au cœur de la mission sera aussi de mise entre le prestataire et RURENER pour assurer la meilleure qualité du travail préparatoire réalisé.

Le prestataire sera en contact régulier avec RURENER et une première rencontre de cadrage pourra être effectuée à la rentrée 2024.

2.5 Calendrier

La mission démarrera dès la signature du contrat et s'étendra jusqu'au 31 août 2025, date prévue pour le rendu des livrables – elle ne pourra en aucun cas excéder le 31 décembre 2025. Un paiement intermédiaire pourra être réalisé avec l'avancement de la mission (entre les deux phases de la mission par exemple).

2.6 Critères d'appréciation

Les critères auxquels devra impérativement répondre le prestataire sont :

- Expérience significative en matière de **concertation environnementale et connaissance du processus de dialogue territorial**
- Maîtrise **de l'espagnol et du portugais** (maîtrise courante)
- Connaissance des enjeux territoriaux sur la question des ressources en eau et énergie
- Capacité à répondre à la prestation selon le calendrier établi
- De l'expérience de facilitation en milieu rural sera un plus

Modalités de candidature

Les prestataires souhaitant répondre à ce cahier des charges sont invités à soumettre leur candidature avec un estimation du coût de la prestation par mail à l'adresse rurener@gmail.com avant le 6 septembre 2024.