



CAHIER DES CHARGES

– Diagnostics territoriaux et facilitation de processus de dialogue territorial –

21 Janvier 2025

**Interreg
Sudoe**



Co-funded by
the European Union

RURENER

Adresse : 41 rue de Blanzat 63100 Clermont-Ferrand

France

Contact : Céline Seince, directrice

Tel : +33(0)6 45 68 68 79

Email : rurener@gmail.com

Introduction

RURENER est le réseau européen des territoires ruraux engagés dans la transition écologique et sociale. Notre vision est celle d'une Europe consciente du potentiel de ses territoires, et notamment des territoires ruraux, pour la conduite de sa transition socio-écologique et climatique. Sous un prisme systémique dans l'interaction entre social, environnemental, économique, climatique et gouvernance, nous accompagnons une approche transversale du développement rural par la coopération entre les territoires et l'apprentissage collectif au niveau européen. En nous appuyant sur l'expérience des membres du réseau et le suivi des impacts territoriaux de politiques locales, nous portons la voix des territoires ruraux à Bruxelles afin de faire reconnaître leur rôle dans la transition sociale et environnementale et de mieux considérer leurs besoins et potentiels dans les politiques européennes.

Dans le cadre du projet européen Rural Transition Labs dont RURENER est le chef de file, l'association souhaite faire appel à un prestataire pour l'accompagner dans la conduite de diagnostics socio-politiques et l'animation de processus de dialogue territorial au cœur de l'approche des Laboratoires de Transition.

Le projet « Rural Transition Labs »

1.1 Description et finalités du Projet

Le projet « Rural Transition Labs » est cofinancé par le Fond Européen de Développement Régional (FEDER) par le biais du programme européen Interreg Sudoe (Sud-Ouest Européen). Il a pour objectif de structurer un réseau de Laboratoires de Transition Rurale pour promouvoir la résilience des espaces ruraux par une approche participative ancrée dans les écosystèmes. Les Laboratoires suivront 3 principes fondamentaux : participation & transparence ; approches basées sur les écosystèmes et changement systémique. Cela implique qu'ils :

1. Développent des processus participatifs pour coconstruire leurs projets, communiquent et rendent accessibles leurs réalisations à tous ;
2. Valorisent les ressources locales / espèces endogènes comme base de la résilience ;
3. Définissent une vision partagée à long-terme à laquelle contribueront leurs projets tout en favorisant le changement systémique qui s'appuie sur la coopération et l'innovation.

Le projet se déroulera du 1^{er} Janvier 2024 au 31 Décembre 2026.

Le contexte

Le partenariat du projet est composé de 7 partenaires répartis de la façon suivante :

- Les Laboratoires de Transition Rurale et leurs projets pilotes :
 - L'**Ayuntamiento de Cartagena** (Espagne)
 - Projet pilote dans la Région Oeste
 - L'**intercommunalité CIM do AVE** (Portugal)
 - Projet pilote dans la commune de **Póvoa de Lanhoso**
 - Le **Syndicat mixte Est Creuse Développement** (France)
 - Projet pilote réunissant les exploitations agricoles de plusieurs communes
- Les partenaires techniques :
 - Le **Centre technologique de l'Energie et de l'Environnement (CETENMA)** en charge de développer un outil cartographique SIG comme support de coopérations territoriales
 - L'**université polytechnique de Catalogne (UPC)** à l'origine du concept de Laboratoire de Transition
 - Le **réseau européen RURENER** en charge de la coordination du partenariat et des activités de mise en dialogue et diagnostics socio-politiques sur les trois territoires d'expérimentation.

L'une des premières phases du projet Rural Transition Labs consiste en l'analyse des contextes socio-politiques de chacun des Laboratoires et la construction d'une vision partagée entre les acteurs locaux de l'avenir souhaité pour leur territoire. Pour mener à bien cette tâche dans le contexte de coopération transrégionale, RURENER souhaite faire appel à un ou plusieurs prestataire-s pour l'épauler dans la conduite des diagnostics, la facilitation des processus de dialogue en Espagne et au Portugal en particulier et la montée en compétences des acteurs. Il est entendu que le(s) prestataire(s) retenu(s) formeront aux côtés de RURENER l'équipe de facilitation et seront en communication constante pour assurer le lien entre les diagnostics et processus des Labs pilotes.

2. Enoncé du besoin

La prestation contient deux volets :

- L'appui et supervision des **diagnostics sensibles** et des **processus de dialogue territorial** pilotés par RURENER pour le Laboratoire d'Est Creuse ;
- La **montée en compétences des acteurs** sur la mise en dialogue et la conduite du changement.

2.1 Nature des prestations demandées

- Accompagnement de RURENER dans la réalisation du diagnostic sensible et la structuration d'un processus de dialogue territorial avec le Laboratoire d'Est Creuse (France), porté par le Syndicat Mixte Est Creuse Développement.
- Développement de deux modules de formation destinés aux élu-e-s (format court / acculturation) et aux agents et acteurs de développement local (format plus long / approfondissement).

Des partages réguliers avec les activités conduites en Espagne et au Portugal seront indispensables pour assurer la cohérence du projet et les apprentissages croisés. Les activités concernées par la prestation sont les suivantes :

PHASE DE DIAGNOSTIC ET DE DIALOGUE TERRITORIAL (Février – Juin 2025) :

Cette phase sera mise en œuvre dans les trois Laboratoires. RURENER pilotera la mise en œuvre dans le Laboratoire français et deux prestataires de services ont été identifiés pour le pilotage dans les Laboratoires espagnol et portugais. Disposant d'une petite équipe formée à la facilitation, RURENER sollicite un prestataire pour l'appuyer dans le pilotage de la phase de diagnostic et de dialogue.

- 2 réunions de cadrage (1h) en visio ou en présentiel entre RURENER et le prestataire afin d'affiner l'articulation entre le diagnostic sensible et le processus de dialogue dans le Laboratoire français
- Supervision des entretiens préalables et appui à la rédaction du diagnostic sensible et de la synthèse des entretiens (12 à 15) en Est Creuse.
- Appui à la définition du processus de dialogue avec les acteurs locaux (participation aux comités de pilotage) : objectif du dialogue, sujets concernés, produit attendu, calendrier, lien avec les instances décisionnelles.
- Supervision du processus piloté par RURENER : suivi des réunions collectives, relecture des comptes-rendus, préparation des animations avec RURENER en amont de chaque réunion collective, formalisation du produit final
- Réunions de coordination avec RURENER et les autres prestataires pilotant les processus en Espagne et au Portugal (= l'équipe de facilitation) : 3 réunions de 1h30 – une réunion de cadrage initiale, réunion durant la mise en œuvre ; réunion de capitalisation finale.

MONTEE EN COMPETENCES DES ACTEURS (Février 2025 à Janvier 2026) :

- Développement d'un module de formation dédié aux acteurs des collectivités territoriales avec plusieurs niveaux :
 - o Acculturation : établir une culture commune de la participation citoyenne, des différents niveaux de participation et leurs applications possibles
 - o Approfondissement : partager des éléments de méthode sur la structuration de processus de dialogue territorial et la posture du médiateur, notamment en cas de médiation interne par un agent de la collectivité
 - o Expertise : identifier des ressources pour les acteurs intéressés pour aller plus loin dans la pratique
- Pilotage d'une à deux sessions de montée en compétences (2 sessions d'acculturation ou une session approfondissement selon le public ciblé et le besoin) dans le Laboratoire français avec l'appui du Syndicat Est Creuse pour la mobilisation des participants et l'organisation logistique.

2.2 Parties concernées par le déroulement du projet et ses résultats (demandeurs, utilisateurs)

Les parties impliquées dans le projet sont très variées : élu-e-s et agents de collectivités, acteurs socio-économiques (associations, entreprises, coopératives, etc.) et représentants des services de l'Etat ou de la Région. Ces acteurs aux sensibilités, expertises, connaissances diverses devront être considérés comme parties prenantes à chaque étape du projet.

Modalités d'intervention et compétences attendues du/des candidat-s

Pour répondre à ce cahier des charges, le prestataire devra mobiliser une (ou plusieurs) personne(s) présentant une **expérience significative** en matière de **concertation environnementale** et de **formation aux pratiques de concertation**.

2.3 Livrables attendus

PHASE de Diagnostics sensibles et dialogue territorial

- **1 diagnostic sensible** co-produit avec RURENER
- **1 synthèse des entretiens** co-produite avec RURENER
- **1 processus cadre** pour la conduite du dialogue territorial (objectif, acteurs, calendrier, livrables, gouvernance) coconstruit avec RURENER et les acteurs locaux
- **1 produit final concret** produit lors des sessions collectives de dialogue
- **2 modules de formation** : acculturation (format 2h) et approfondissement (format 1 à 3 jours)
- **1 liste de ressources** pour approfondir sa maîtrise de la facilitation
- **1 session** de montée en compétences des acteurs du Laboratoire d'Est Creuse.

Ces livrables seront produits en français.

2.4 Suivi de la mission

La mission sera suivie par la directrice de RURENER avec qui le prestataire travaillera en binôme. Il est entendu que le prestataire choisi devient partie prenante de l'équipe RURENER pendant la durée de sa mission. Le projet Rural Transition Labs a été conçu pour prendre en compte et s'adapter aux besoins et particularités des territoires impliqués, l'écoute qui est au cœur de la mission sera aussi de mise entre le prestataire et RURENER pour assurer la meilleure qualité du travail préparatoire réalisé.

2.5 Calendrier

La mission démarrera dès la signature du contrat et s'étendra jusqu'au 31 janvier 2026, date prévue pour le rendu des livrables – elle ne pourra en aucun cas excéder le 31 décembre 2026. Un paiement intermédiaire pourra être réalisé avec l'avancement de la mission.

2.6 Critères d'appréciation

Les critères auxquels devra impérativement répondre le prestataire sont :

- Expérience significative en matière de **concertation environnementale et connaissance du processus de dialogue territorial**
- Maîtrise courante **du français** et maîtrise basique de l'anglais, de l'espagnol ou du portugais (pour le lien avec RURENER et les échanges ponctuels avec l'équipe de facilitation)
- Connaissance des enjeux territoriaux concernés par les travaux du Laboratoire : gestion de la ressource en eau, évolution des modèles agricoles
- Capacité à répondre à la prestation selon le calendrier établi
- De l'expérience de facilitation en milieu rural sera un plus

Modalités de candidature

Les prestataires souhaitant répondre à ce cahier des charges sont invités à soumettre leur candidature avec un estimation du coût de la prestation par mail à l'adresse rurener@gmail.com ou courrier à RURENER, 41 rue de Blanzat 63100 Clermont-Ferrand France, avant le 26 février 2025 à minuit.